

Manual de Procedimento

070.100.030.160.060 Gerar aditivo de contrato de obras



Escritório de Operações https://sites.google.com/view/eo-if



1. SOBRE O PROCEDIMENTO

1.1. OBJETIVO E PRODUTOS

- **Objetivo:** Riscos mapeados para promover o alcance dos objetivos estratégicos do Ifes.
- **Produto:** Matriz de risco com plano de ação do setor demandante.

1.2. ESCOPO

Processos da Reitoria.

1.3. GESTOR DO PROCESSO

Responsável pela Gestão de Riscos lotado na Diretoria de Planejamento/Reitoria.

1.4. PARTICIPANTES

Nome	Setor		e-mail	Tel
André Araujo Martini	Diretoria	de	andre.martini@ifes.edu.br	27 9 9875-4054
	Planejamento			
Guilherme Marques Fiorot	Diretoria	de	guilherme.fiorot@ifes.edu.br	27 9 9937-4488
	Planejamento			

1.5. GLOSSÁRIO

• Articulador: membro de um setor diretamente envolvido nas ações de Gestão de Riscos e que é responsável por monitorar e induzir a implementação das ações de sua área.

1.6. CONTROLES E INSTRUMENTOS NORMATIVOS (AMPARO LEGAL, LEIS, RESOLUÇÕES, NORMAS, PORTARIAS)

- Instrução Normativa nº 01, de 04 de abril de 2019.
- Política de Gestão de Riscos do Ifes.

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021



Revisão: 00

1.7. RECURSOS NECESSÁRIOS

1.7.1. Equipamentos

• ---

1.7.2. Sistemas

 Mago (ferramenta gerencial de planejamento e monitoramento das ações de Governança e Riscos).

1.7.3. **Outros**

• ---

1.8. COMPETÊNCIAS TÉCNICAS IDENTIFICADAS

• **Articulador:** Especialista nos riscos e ações sob sua responsabilidade.

i

PROCEDIMENTO

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: <mark>07/10/2021</mark> Revisão: 00

INSTITUTO FEDERAL Espírito Santo

Lista de atividades Planilha de Gestão de Riscos preenchida Modelo de Planilha executadas no de Gestão de Riscos setor demandante Qualquer necessidade de ajuste identificada Setor demandante / Responsável Gestão de Riscos DPLA Necessário ajuste? Gerenciar Riscos do Instituto Riscos monitorados Ajuste de análise e Ajuste de identificação Ajuste de medida de tratamento Ajuste de contexto avalição de riscos 040 010 030 Estabelecer medidas de tratamento de 020 Identificar riscos Estabelecer Analisar e avaliar contexto riscos riscos Ciclo de verificação de riscos iniciado Necessário ajuste sponsável Gestão de Riscos (DPLA) 050 Comunicar e/ou Monitorar informações de riscos

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021

Revisão: 00



2.1. 10-ANALISAR PEDIDO DE ADITIVO

Objetivo da atividade:

Idem ao título.

Responsável:

• Fiscal(is) técnico(s).

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

- Documento comunicando com prévia de aditivo da Contratada/Administração.
- Documentação pertinente:
 - Carta de Solicitação com justificativa de Aditivo.
 - Se Aditivo de Valor: planilha de aditivo, memória de cálculo, novo cronograma físico-financeiro e outros documentos que achar necessários para análise técnica.
 - Se Aditivo de Prazo: Justificativa para alteração do prazo e novo cronograma físico-financeiro.
 - Se Aditivo de Prazo e Valor: todos os documentos para as solicitações acima.

Descrição das tarefas:

- 1. Analisar se a solicitação é pertinente (conforme normativos do TCU) e está dentro do escopo:
 - a. Se não pertinente, enviar à "DECISÃO".
 - b. Se pertinente:
 - i. Analisar os documentos do aditivo.
 - ii. Identificar se haverá alteração relevante de projeto. Caso positivo, consultar o projetista e obter sua anuência sobre a viabilidade da alteração proposta.
 - iii. Encaminhar documentos analisados e corrigidos (quando necessário) à Contratada:
 - 1. Contratada concordou: encaminhar os documentos ao fiscal administrativo junto do parecer técnico elaborado.
 - 2. Contratada não concordou: solicitar/apresentar esclarecimentos.
 - 3. Contratada não concordou mesmo após esclarecimentos: encaminhar os documentos ao fiscal administrativo junto do parecer técnico elaborado.

2. Decisão:

- a. Não procede: não pertinente e/ou fora do escopo:
 - i. Comunicar ao interessado.
 - ii. Encaminhar como "Pedido cancelado".
- b. Procede com discordância entre as partes:

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021 Revisão: 00



- i. Solicitar/apresentar esclarecimentos às partes interessadas.
- c. Procede mesmo com discordância da contratada: executar as atividades seguintes.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

- Planilha de aditivo atualizada.
- Memória de cálculo atualizada.
- Cronograma físico-financeiro atualizado.
- Justificativa para alteração de prazo/projeto/quantitativos atualizada (caso necessite).
- Parecer técnico do Fiscal Técnico.
- Anuência da contratada, se possível.
- Anuência do projetista, se necessário.

Item de Controle:

• Manuais de fiscalização de obras e de elaboração de planilhas orçamentarias.

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:

- Planilha de aditivo.
- Memória de cálculo.
- Cronograma físico-financeiro
- Parecer técnico para aditivos



2.2. 20- PROVIDENCIAR DOCUMENTAÇÃO ADMINISTRATIVA

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Fiscal(is) administrativo(s).

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saídas da atividade 10.

Descrição das tarefas:

- 1. Verificar a documentação anexa referente ao aditivo.
- 2. Solicitar à contratada o envio da documentação de regularidade fiscal e trabalhista e efetuar a sua análise.
- 3. Solicitar à autoridade competente a aprovação do aditivo.
- 4. Encaminhar ao gestor do contrato a documentação obtida.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Documentos técnicos e administrativos do aditivo

Item de Controle:

• Manuais de fiscalização de obras e de elaboração de planilhas orçamentarias.

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.3. 30- ELABORAR MINUTA DO ADITIVO

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Gestor do Contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saídas da atividade 20.

Descrição das tarefas:

- 1. Verificar a documentação anexa referente ao aditivo.
- 2. Elaborar Minuta do Aditivo e solicitar a sua aprovação ao Ordenador de Despesas.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Minuta do aditivo

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.4. 40 - ENCAMINHAR AO GABINETE DO REITOR (PROCURADORIA)

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Gestor do Contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

- Saídas da atividade 30.
- Aprovação do Ordenador de despesa

Descrição das tarefas:

1. Encaminhar processo ao Gabinete para que se obtenha o Parecer do Procurador.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Processo encaminhado ao gabinete da Reitoria.

Item de Controle:

•

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.5. 50 – ANALISAR PARECER JURÍDICO

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Gestor do Contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

- Saídas da atividade 40.
- Parecer jurídico emitido

Descrição das tarefas:

- 1. Analisar o Parecer emitido pelo Procurador.
- 2. Encaminhar o aditivo de acordo com o parecer jurídico:
 - a. Ajuste Técnico: encaminhar a atividade 60.
 - b. Somente Ajuste Administrativo: encaminhar a atividade 70.
 - c. Sem Ajuste: encaminhar para a atividade 80.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Processo do aditivo encaminhado de acordo com o parecer jurídico.

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.6. 60 – CORRIGIR OU JUSTIFICAR PENDÊNCIAS TÉCNICAS (JURÍDICAS)

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Fiscal técnico.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saídas da atividade 50.

Descrição das tarefas:

- 1. Corrigir ou justificar as pendências técnicas apontadas no Parecer Jurídico.
- 2. Se houver correções administrativas a serem feitas, encaminhar processo ao Fiscal Administrativo.
- 3. Caso não haja correções administrativas a serem feitas, encaminhar processo ao Gestor do Contrato.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Processo do aditivo revisado encaminhado de acordo com a necessidade (ou não de correções administrativas).

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021 Revisão: 00



2.7. 70 – CORRIGIR OU JUSTIFICAR PENDÊNCIAS ADMINISTRATIVAS (JURÍDICAS)

Objetivo da atividade:

Idem ao título.

Responsável:

Fiscal administrativo.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saídas das atividades 50 ou 60.

Descrição das tarefas:

- 1. Corrigir ou justificar as pendências administrativas apontadas no Parecer Jurídico.
- 2. Encaminhar para a atividade 80.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

Processo do aditivo revisado encaminhado ao gestor do contrato.

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021 Revisão: 00



2.8. 80 – SOLICITAR EMPENHO

Objetivo da atividade:

Idem ao título.

Responsável:

• Gestor do contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saídas das atividades 50, 60 ou 70.

Descrição das tarefas:

1. Solicitar ao Diretor de Administração o empenho para o aditivo, caso seja um aditivo de valor ou prazo e valor.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Solicitação de empenho.

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.9. 90 – SOLICITAR ASSINATURAS

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

Gestor do contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

- Saída da atividade 80.
- Nota de empenho recebida.

Descrição das tarefas:

- 1. Solicita à Contratada emissão de Anotação/Registro de Responsabilidade Técnica (ART/RRT) do aditivo analisado.
- 2. Solicitar a assinatura da CONTRATADA no Termo Aditivo.
- 3. Recolher assinaturas do Reitor/Diretor Geral (ou pessoa por ele(a) designada) e testemunhas no Termo Aditivo e encaminhar para publicação.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

- Aditivo assinado.
- ART/RRT do aditivo emitida

Item de Controle:

• -

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:

Código: MP-070.100.030.160.060 Data: 07/10/2021 Revisão: 00



2.10. 100 – SOLICITAR PUBLICAÇÃO DO EXTRATO DO ADITIVO

Objetivo da atividade:

• Idem ao título.

Responsável:

• Gestor do contrato.

Entradas (Inputs, insumos) para atividade:

• Saída da atividade 90.

Descrição das tarefas:

- 1. Solicitar ao setor competente a publicação do Extrato do Aditivo.
- 2. Anexar cópia do Extrato publicado no Processo de Contratação.
- 3. Quando finalizado o Processo de Aditivo é encerrado.

Saídas (Outputs, Produtos) da atividade:

• Extrato do aditivo publicado no diário oficial.

Item de Controle:

•

Modelos de documentos, materiais e técnicas auxiliares:



2.11. CONTROLE DAS REVISÕES DOS PROCEDIMENTOS

REVISÃO 00